

DEL 1: EN INTRODUKSJON TIL LEDELSSEFELTET

- 1 Effektiv og ivaretagende ledelse: viktige perspektiver og modeller..... 15
Anders Skogstad
- 2 Ledelse på norsk: motstridende tradisjoner og idealer..... 46
Haldor Byrkjeflot
- 3 Arbeidsgivers styringsrett: det juridiske grunnlaget for ledelse og styring i arbeidslivet..... 69
Harald Pedersen, Thomas Braut Svendsen og Ståle Einarsen

DEL 2: LEDELSE I ULIKE SITUASJONER OG KONTEKSTER

- 4 Ledelse: et mannlig territorium?..... 93
Leena Avotie og Ståle Einarsen
- 5 Kulturell mangfoldsledelse 115
Gro Mjeldheim Sandal
- 6 Lederskap i velferdsorganisasjoner..... 130
Ingela Thylefors
- 7 Operativ ledelse..... 153
Olav Kjellevold Olsen og Jarle Eid

DEL 3: LEDERES MAKT OG MAKTMISBRUK

- 8 Å lede er å bruke makt 171
Torodd Strand
- 9 Underordningens psykologi..... 191
Jan Forslin
- 10 Destruktiv ledelse: årsaker, konsekvenser og tiltak..... 207
Ståle Einarsen, Anders Skogstad og Merethe Schanke Aasland

DEL 4: HVA VIRKER I LEDELSE?

11 Følelsenes betydning i organisasjoner og ledelse	231
<i>Lars Glasø</i>	
12 Prototypiske ledere	259
<i>Jostein Rise og Ståle Einarsen</i>	
13 Ledelse gjennom effektive ledergrupper	279
<i>Henning Bang og Thomas Nettet Midelfart</i>	
14 Relasjonsledelse og produktivitet	303
<i>Bård Kuvaas, Robert Buch og Anders Dysvik</i>	

DEL 5: UTVIKLING AV LEDERE OG LEDELSE

15 Lederevalueringer: Hvor gode og effektive er de?	323
<i>Anders Skogstad</i>	
16 AFFs Solstrandprogram: Utfordrende ledelsesutvikling gjennom 60 år?	339
<i>Rune Rønning</i>	
17 Etikk og ledelse: lederens ansvar for virksomheten, dens ansatte og miljø og samfunn	368
<i>Henrik Syse</i>	
Stikkord	392